



岡崎信用金庫

経済 月報

MONTHLY
REPORT
2026

10

No.683

ビジネスインタビュー

毎日目にする身近な内装部品を作る
佐野工業株式会社

【新総代に聞く】

株式会社浅賀井製作所

代表取締役社長 **加賀 雅人** 氏

【かがやくヒト】

お掃除・お片づけのカリスマ

大津 たまみ 氏

特集

2026年 米国中間選挙の展望

みずほ証券株式会社 金融市場調査部

シニアマーケットエコノミスト

稲垣 真太郎 氏



トップオピニオン

- 01 | 柳瀬 博一氏
「ダブルケア・クライシス」

特集

- 02 | 2026 年米国中間選挙の展望
みずほ証券株式会社 金融市場調査部
シニアマーケットエコノミスト
稲垣 真太郎 氏

ビジネスインタビュー

- 12 | 毎日目にする身近な内装部品を作る
佐野工業株式会社

新総代に聞く

- 18 | 株式会社浅賀井製作所
代表取締役社長 加賀 雅人 氏

かがやくヒト

- 24 | お掃除・お片づけのカリスマ
大津 たまみ 氏

最近の経済動向

- 32 | 愛知県の主要経済指標

top opinion

トップオピニオン

ダブルケア・クライシス

東京科学大学
リベラルアーツ研究教育院
教授
柳瀬 博一



「ダブルケア」をご存知だろうか。

老親の介護と子育てという2つのケアを同時に行わなければならない日本の働き盛り世代の状況を説明した概念だ。親と子供、両方のケアをしなければいけないのが40代から60代前半。社会と経済の中枢を担うこの世代が、自分の仕事と並行しながら、己の時間、体力、精神、家計をケアのために消耗している。日本の世代人口の最大クラスタである団塊世代が80代に突入する数年後、「ダブルケア」はそのまま日本のクライシスⅡ危機となる。

「ダブルケア」の概念が登場した2016年、日本政府は「ダブルケア」当事者を約25万人と推計した。このときの定義は実質的に「要介護の親」と「未就学児」を同時に抱える世帯を中心としていた。

しかし、子育ては乳幼児期だけでは終わらない。教育費、受験、進学、

メンタルケアなど、大学卒業まで続く。一方、親のケアも要介護になっ

てはじめて始まるわけではない。買い物や通院の付き添い、各種手続き、見守りなど、高齢になれば必要となる支援は数多い。そう捉えるとダブルケアの当事者は、40代、60代で子育てをしながら親の面倒を見る全員と捉えた方が適切である。すると当事者は一気に数百万人単位になる。

さらに問題は、日本の大半を占める自動車社会における高齢者の交通問題だ。農林水産省によれば、2020年時点で食料品へのアクセスが困難な65歳以上の高齢者は904万人に達している。自分で買い物へ行けない高齢者は、要介護認定を受けていなくても、明らかにケアを必要とする存在である。

団塊の世代が後期高齢者となった現在、免許返納による食料アクセス

困難老人の数と要介護老人の数は今後さらに増える。

ダブルケアは、もはや一部の特殊な状況を指す言葉ではない。子供を育てながら高齢の親を支える40、60代は数百万人規模に及ぶ。中心となる団塊ジュニアの人口を考えると1000万人規模である。ケア対象の親世代と子供世代まで含めれば、ダブルケアに関係する人口は3000万人規模と捉えても過大ではない。

老親が地方に暮らしていて自身は都会で働いている世帯の場合、さらに「介護帰省」という負担のしかかる。

日本の経済を支える世代が、ダブルケアに追われ続けられ、あらゆる生産性の低下は避けられない。文字通りクライシスであり、日本の経済、地域社会、そして未来を左右する国家的課題である。

Profile

柳瀬 博一（やなせ ひろいち）

東京科学大学 リベラルアーツ研究教育院 教授。1964年生まれ。慶應義塾大学卒業後、日経BP社にて、「日経ビジネス」編集、書籍編集、日経ビジネスオンラインのプロデューサーを経て、2018年より現職。著書に『国道16号線』（新潮社）、『カワセミ都市トーキョー』（平凡社）、『アンパンマンと日本人』（新潮社）など多数。新刊は養老孟司氏との共著『虫とマンガと日本人』（PHP研究所）。

特集

2026年 米国中間選挙の展望

現在のトランプ政権は、上下院とも共和党が過半数を占めるトリプルレッドの状況にある。中間選挙では、下院の全議席、上院の約3分の1の議席が改選され、与党が議席を減らすのが歴史的パターンとなっている。選挙結果は、今後の大統領の政策実行力に直結するため、世界経済にどのような影響を与えるのか。みずほ証券金融市場調査部シニアマーケットエコノミストの稲垣真太郎氏にお話を伺った。

中間選挙の行方

中間選挙とは

アメリカの中間選挙とは、大統領任期4年の「中間」にあたる2年目の11月に行われる選挙で、今年11月3日に行われます。連邦議会選挙を中心に、州知事選挙や州議会選挙、州司法長官選挙（連邦司法長官は大統領が指名し、上院が承認する）なども同時に行われます。ちなみに、大統領は議会選挙とは別に国民からの間接選挙で選ばれています。

アメリカの連邦議会は、上院と下院の二院制です。任期2年の下院議員は全435議席が改選されます。任期6年の上院議員は約3分の1の33議席が改選されます。上院議員は全員を一度に選び直すのではなく、全100議席を3つのグループに分け、中間選挙ごとにその1つずつを改選する仕組みになっています。今年さらには2議席の補欠選挙が行われるため、合計35議席が改選されます。改選される35議席の現状の勢力分布

は、共和党が22議席、民主党が13議席となっています。

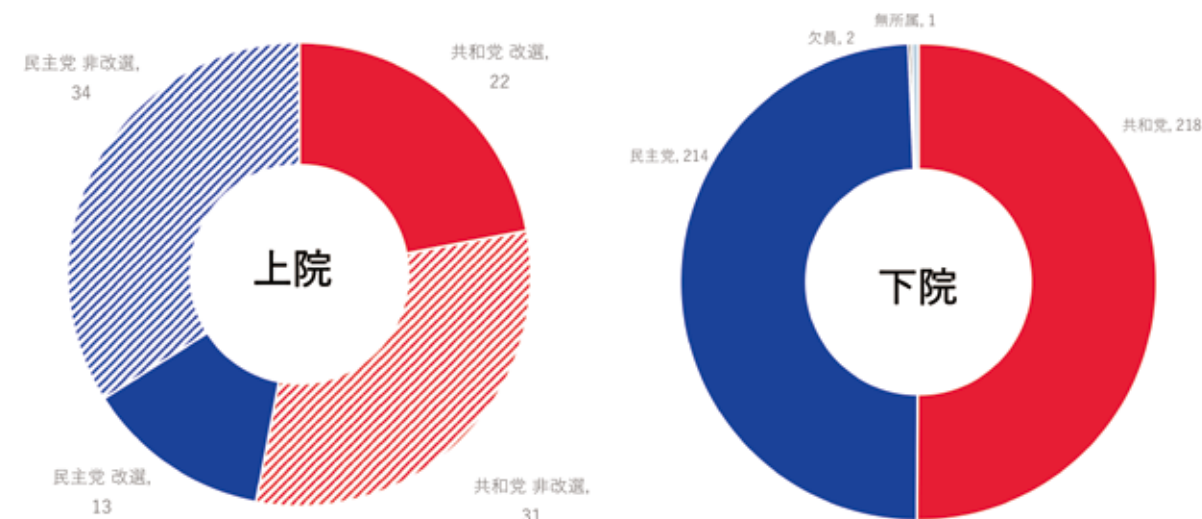
今のところ議会は、上院下院ともに共和党が過半数を占めています。さらに、トランプ大統領も共和党なので、いわゆるトリプルレッドという状態です。党のシンボルカラーにちなんでこう呼ばれます。

与党が議席を減らすのが歴史的パターン

中間選挙では与党が議席を減らすのが歴史的パターンとなっています。大統領任期4年の中間に行われるため、与党のこれまでの経済・外交政策などへの評価が投票行動に反映されるからです。上院下院のどちらかが民主党に過半数を奪われると、大統領と議会の間で「ねじれ」が発生することになります。

投票率は大統領選挙の年より低くなる傾向にありますが、議会多数派の行方や今後2年間の政策実行力に直結するため、国内外の政治・経済に大きな影響を与える重要な選挙と言えます。

■ 現在の議席数と改選議席



注: 上院は共和党2議席の補選を含める。無所属議員は統一会派として民主党に含める
出所: 上院、下院資料よりみずほ証券 金融市場調査部作成



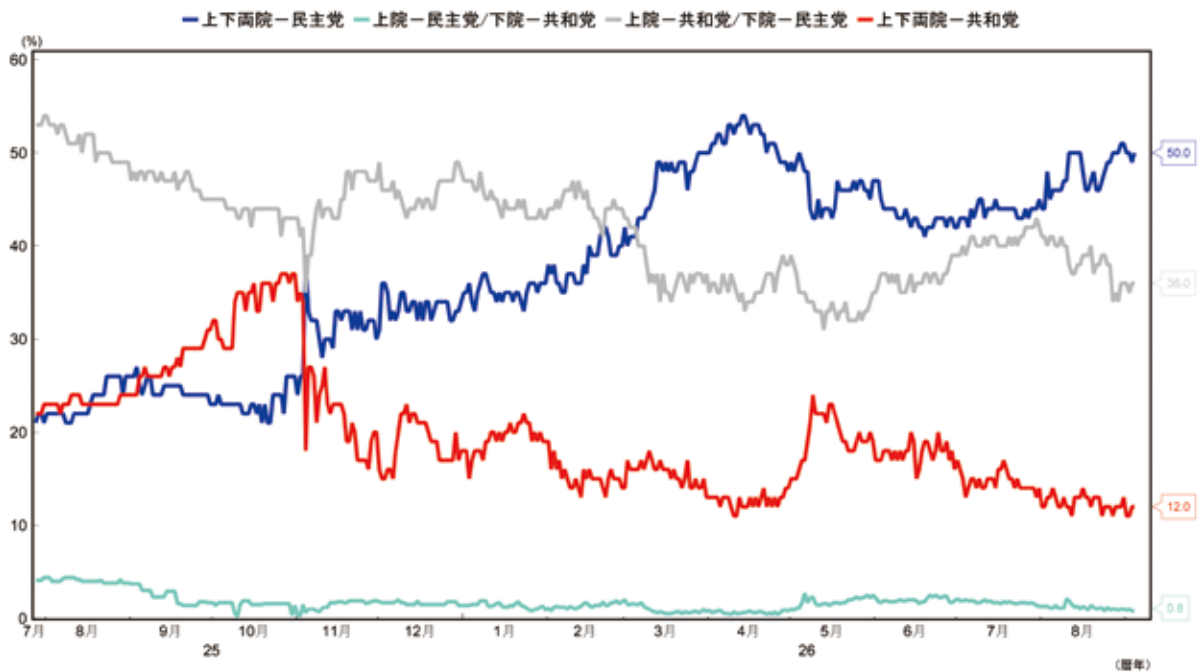
みずほ証券株式会社 金融市場調査部
シニアマーケットエコノミスト
稲垣真太郎氏

Profile

経歴

2016年4月	みずほ証券株式会社 入社
〃 年6月	金融市場調査部 マーケットアナリスト 内外債券市場・マネーフローの分析業務
2018年5月	金融市場調査部 マーケットエコノミスト 内外マクロ経済分析や市場分析業務
2021年7月	金融市場調査部 シニアマーケットエコノミスト 現職 内外マクロ経済分析や市場分析業務
2026年	日経ヴェリタスランキング エコノミスト部門8位(前年26位)

賭けサイトの予測（9月4日時点）



出所：Poly Marketよりみずほ証券 金融市場調査部作成

こうした区割り変更は、19世紀初頭のマサチューセッツ州知事エールブリッジ・ゲリーに由来し、彼の任期中に描かれた奇妙な形の選挙区がサラマンダー（トカゲ）に似ていると揶揄され、通称「ゲリマンダリング」と呼ばれています。直近では、2020年の国勢調査を受けて、2021年以降に多くの州が区割りを見直しました。問題がある場合は、最終的に最高裁判所や各地方裁判所が区割り変更の有効性を判断しますが、共和党に優位となる結果となっています。

選挙予測サイトは両院ともに共和党が優勢

アメリカには選挙予測サイトがいくつもあります。代表的な予測サイトを見ると、接戦となっていますが、上院は共和党が過半数を維持できる見込みです。下院についても共和党が優勢なのですが、過半数を確保できていません。過半数の確保は、トスアップと呼ばれる結果が五分五分でどちらに転ぶかわからない激戦区次第ということになります。

予測サイトは全般的に今のところ接戦ではありますが、「上院…共和党、下院…共和党」が継続するという見方が有力となっています。

アメリカの賭けサイトは選挙予測サイトとは真逆の見方が優勢

アメリカにはスポーツ、政治、選挙、地政学など幅広いテーマで将来の出来事の結果を賭けの対象にしたサイトもあります。そのサイトでは「上院…民主党、下院…民主党」となる確率は50.0%と予想しトップで、選挙予測サイトと真逆の予測となっています。2番目が「上院…共和党、下院…民主党」で、専門家が一番多く予測している「上院…共和党、下院…共和党」のトリプルレッドは3番目です。一種の人気投票ですが、面白半分で賭けに参加している人もいれば、本気で儲けようとして参加している人もいます。

例年マーケットは、中間選挙の影響について専門家の見方を織り込んでいます。しかし、近年の賭けサイトの予測技術は発達しています。マーケットが専門家の見方

今回の上院改選議席について前回(2020年)の選挙結果と過去の議席保持

州	現職の氏名	政党	2位との得票差(%)	議席保持(年～)	州	現職の氏名	政党	2位との得票差(%)	議席保持(年～)
ノースカロライナ	Thom Tillis	共和党	1.8	2021	ジョージア	Jon Ossoff	民主党	1.2	2021
オハイオ	Jon Husted	共和党	6.1	2015	ミシガン	Gary Peters	民主党	1.7	1979
アイオワ	Joni Ernst	共和党	6.6	2015	ミネソタ	Tina Smith	民主党	5.3	2009
メイン	Susan Collins	共和党	8.6	2005	ニューメキシコ	Ben Ray Lujan	民主党	6.1	2009
テキサス	John Cornyn	共和党	9.6	1949	コロラド	John Hickenlooper	民主党	9.3	2021
ミシシッピ	Cindy Hyde-Smith	共和党	10.0	2015	バージニア	Mark Warner	民主党	12.0	2009
モンタナ	Steve Daines	共和党	10.0	1919	ニューハンプシャー	Jeanne Shaheen	民主党	15.6	2009
サウスカロライナ	Darline Graham	共和党	10.3	1985	イリノイ	Dick Durbin	民主党	16.0	1985
カンザス	Roger Marshall	共和党	11.4	2015	ニュージャージー	Cory Booker	民主党	16.3	2013
アラスカ	Daniel S. Sullivan	共和党	12.7	1979	オレゴン	Jeff Merkley	民主党	17.6	2009
フロリダ	Ashley B. Moody	共和党	16.4	1978	デラウェア	Chris Coons	民主党	21.5	1973
ケンタッキー	Mitch McConnell	共和党	19.6	2015	マサチューセッツ	Edward J. Markey	民主党	33.2	1979
アラバマ	Tommy Tuberville	共和党	20.4	1997	ロードアイランド	Jack Reed	民主党	33.2	1997
オクラホマ	Markwayne Mullin	共和党	26.6	2015					
テネシー	Bill Hagerty	共和党	27.0	1999					
アイダホ	Jim Risch	共和党	29.4	1994					
サウスダコタ	Mike Rounds	共和党	31.4	1964					
アーカンソー	Tom Cotton	共和党	33.0	2015					
ネブラスカ	Pete Ricketts	共和党	38.3	1994					
ルイジアナ	Bill Cassidy	共和党	40.3	1961					
ウェストバージニア	Shelley Moore Capito	共和党	43.3	2015					
ワイオミング	Cynthia Lummis	共和党	46.2	1962					

注:黄色は前回2020年選挙で2位との得票差が5%未満だったケース、緑色は10%未満だったケース。オクラホマ州、ネブラスカ州は前任者が任期途中で退任し、すでに特別選挙を実施しているため、2位との得票差は特別選挙の結果。オハイオ州、フロリダ州はJ.D.パンス副大統領、ルビオ国務長官のトランプ政権入りにより、後任者が暫定指名されており、26年に特別選挙が実施される予定。

テキサス州は共和党予備選挙で保守派のバクストン州司法長官がコーニン議員に勝利、サウスカロライナ州では7月に亡くなったリンジーグラム氏の後任に妹のダーリン・グラム氏が暫定就任中。

出所:各種資料よりみずほ証券 金融市場調査部作成

上院の票は読みやすい

選挙結果について、下院議員は全議席が改選されるので蓋を開けてみなければわかりません。無名な候補者も結構いるからです。

一方で上院議員は四半世紀以上務めている議員もいます。大統領より知名度が高い議員もいるぐらいです。そのため、票を読みやすいのです。

改選議席の状況を見ていくと共和党が鉄板とされる州や民主党が鉄板とされる州がいくつかあります。例えば、ワイオミング州の実績を見ると、1962年から現在まで共和党が議席を保持しています。

共和党優勢が見えてくる

改選されるすべての議席について、前回2020年選挙の得票率や過去の選挙結果を振り返ると、共和党が優勢という状況が見えてきます。

それでは、実際に議席を失う可能性がある州がいくつかあるのかというところ、前回選挙で2位との得票差が5%未満の接戦州が共和党で1州、民主党では2州となっています。

ます。得票差が10%未満の州まで拡大すると共和党、民主党ともに5州となります。すなわち、両党ともに5議席について議席確保が危うい状況にあるということが分かります。改選議席が多いからと言って、必ずしも共和党の方が不利とも言えません。改選選挙区の状態を細かく分析すると、むしろ与党である共和党が歴史的パターンとは異なり、議席を積み増す可能性も見えてきます。

恣意的な選挙区変更(ゲリマンダリング)

アメリカの選挙では、10年ごとに実施される国勢調査の結果を基に、各州が州内の下院議員選挙区の見直しを行います。多くの州では州議会が再区割りを主導しますが、州によっては知事の承認や独立した区割り委員会が関与することもあります。

歴史を振り返ると、その選挙区を管轄する州政府の支配政党が、自身の党の選挙結果が有利になるように「恣意的」に区割り変更をする操作が行われてきました。

■ 中間選挙の結果を受けて想定される政治体制4つのパターンとマーケットの反応

大統領：ドナルド・トランプ（共和党）

×

パターン①	上院：共和党	下院：共和党	パターン②	上院：共和党	下院：民主党
	・トランプ政策の実現度は維持され、追加の財政出動にも期待がかかる（関税リベート、移民政策などの実現か）。議席数がさらに伸びるか、引き続き過半数ギリギリになるかにも注目 株高×金利上昇×ドル高 (稲垣氏予想：50%⇒35%⇒41%)			・議会がねじれることによって、大半の法案は議会通過が難航する。予算を巡り審議では政府閉鎖に追い込まれる可能性も高まる。大統領指名と上院承認のみで通る人事案はスムーズに進みやすい 株安×金利低下×ドル安 (稲垣氏予想：30%⇒40%⇒39%)	
パターン③	上院：民主党	下院：共和党	パターン④	上院：民主党	下院：民主党
	・基本的にパターン②と同じ。「内政」がダメなら「外交」で成果を出そうとする。大統領令を連発か。また、人事案も議会を通りにくくなるという点では、②の「ねじれ」よりも深刻になる 株安×金利低下×ドル安 (稲垣氏予想：10%⇒10%⇒10%)			・「大統領vs.議会」という構図になり、あらゆる法案に対してトランプ大統領が拒否権を発動する可能性がある。議会には大統領の拒否権に対する拒否権を持つが、そのハードルは上下両院3分の2以上と高い 株安×金利低下×ドル安 (稲垣氏予想：10%⇒15%⇒10%)	

出所：みずほ証券金融市場調査部

選挙結果はパターン①か②で落ち着くと思っています。

上院と下院は基本的に平等

上院下院はどちらも連邦レベルの法律を審議・修正・採決する立法院であり基本的に平等です。同じ内容で両院を通過した法案だけが大統領に送られます。日本のように「衆議院の優越」といった制度はありません。

ただ、上院下院固有の権限として、下院には予算を上院より先に審議する権限（先議権）などがあり、上院には閣僚や大使など大統領による重要人事の承認権限などがあります。

世界経済への影響

内政中心かそれとも外交中心か

今後の政権運営は結局のところ、中間選挙の結果によってトランプ大統領がどれだけの武器を持てるかだと思います。議会を味方につけることができるのか、それとも大統領令だけで政策を進めてい

かなくてはならないのかということとです。

パターン①では、議会と大統領令という2つの武器を持つことになるので、外交より内政に注力すると見えます。新しい減税の話や移民政策でも予算をしっかりと獲得して大規模にやりましょうという話が出てくるのではないのでしょうか。

パターン②③④では、大統領令しか武器がありません。内政より外交での成果を求めるでしょう。トランプ大統領の外交手法はスクラップ&ビルド。破滅的に破壊して、元に戻したただけなのに新たに合理的なものを作り上げたかのようになり成果を強調します。2027年のスタートは外交問題で日本やヨーロッパなど色々な国に対して強硬姿勢を取っていくリスクもあります。そして残った2年で組み立て直すこととなります。

2028年は大統領選挙があります。3期目は出馬しないと思うので、新しい大統領候補のために新しい貿易の協定や枠組みが作り直される激動の2年間となる可能性があると思います。

強大な大統領権限

全米に共通して適用される連邦法は、上下両院で可決された法案に大統領が署名して成立し、日本の国会に相当する議会が作る法律である。連邦法とは別に、各州が作る州法が存在する。

〈大統領令〉

大統領令は、憲法と既存の法律の範囲内で大統領が行政機関に対して出す命令であり、新しい権利義務を無制限に創造するものではない。議会の関与が不要な分、政権交代直後などに素早く政策転換を打ち出せるが、後任大統領の鶴の一声で比較的容易に撤回され、裁判所による違憲判断の対象にもなる。政策の「振れ幅」や継続性の不確実性を高める要因になっている。

〈拒否権〉

議会が可決した法案に対し、大統領が署名を拒んで成立を止める権限。ただし、議会は上下院でそれぞれ3分の2以上の賛成があれば、拒否権を覆して法案を成立させることができる。日本の首相には、国会で成立した法律に対する拒否権はない。

を織り込むのか、賭けサイトの見方を織り込むのか注目しています。選挙予測サイトと賭けサイトの予測が、真逆の方向を向いているのは珍しいからです。今年の大きなポイントになると思っています。

民衆の予測は、有権者の気持ちを代弁しているのかもしれませんが、**史上初、中間選挙で共和党全国大会を開催**
9月9～10日にかけては南部テ

キサス州ダラスで共和党全国大会が開催されました。トランプ大統領からは、共和党が選挙に勝てば、すべての成人に対して1人当たり5000ドルの給付をするという公約（トランプ配当）が発表されました。財政リスクを懸念する声も上がっていますが、こうしたトランププッシュは今後の選挙戦でも見られる可能性があります。

後は外部環境の変化で言うところのラン情勢やキューバ問題の話がありますし、マクロファンダメンタルズの側面から言うと、インフレや失業率がどうなるかという点もポイントになると思っています。

中間選挙後の4つの政治体制とマーケット予想

パターン①「上院：共和党、下院：共和党」

パターン①は、「上院：共和党、下院：共和党」です。私の予想も、パターン①です。トランプ大統領は、引き続き議会を動かしながら

色々な政策が実行可能です。財政政策、移民政策でも議会の力を借りて、政策実行の方向に動いてくるでしょう。この場合、アメリカ市場の動きとして株高×金利上昇×ドル高の方向で考えています。

パターン②「上院：共和党、下院：民主党」

パターン②③④は、大きな違いはありません。基本的に議会のコントロールが効かなくなる状態になります。トランプ政権1期目の2018年中間選挙は、パターン②「上院：共和党、下院：民主党」となりました。その結果、翌年から米中貿易戦争を加速させています。いわゆる「ねじれ」となった場合、議会の力を頼らず強大な大統領権限である大統領令を使って、貿易戦争を激化させるリスクがあると考えられます。この場合、アメリカ市場の動きとして株安×金利低下×ドル安の方向で考えています。

上院で共和党が過半数を割ることはないと思っていますので、選

日本経済への影響

為替はドル高予想ではあるが、円高の可能性も

為替に關しての金融政策については、タイミング的に予測しづらいところですが、日銀が利上げをしていくという見通しは引き続き考えています。ただ、既にマーケットに織り込み済みの話だと思っています。円金利主導による日米金利差の縮小からドル円が円高・ドル安に進むという見立てはしていません。

他方、米国側から考えるとドル安・円高が進む要素はあると思っています。足元ではイラン情勢によるインフレ懸念が高まっていますが、インフレには川上（輸入段階や企業間の物価）から川下（家計の物価）へ価格転嫁が進むのかという課題があります。2025年もトランプ関税によってインフレが議論されましたが、結果として川下の物価にインフレは生じませんでした。今回のエネルギー高も同様の結果となる可能性があります。

り、インフレ懸念が後退していけば、アメリカの金利が低下し、ドル安・円高があり得ると思っています。

選挙応援でドル安発言

中間選挙を絡めた話でいうと、アメリカの自動車産業が盛んな州ならドル安が歓迎されます。全米自動車労働組合は政治的な動員力があり、組合として特定候補を推し、会員に投票参加を促す力が強いので、選挙応援に訪れたトランプ大統領から票獲得のため、ドル安をプッシュする発言が出るかもしれません。

ただし、基本的には金融政策や政権の意向によるものと思いますので、FRBの動きやトランプ大統領の意向のようなものが、長い目で見たドル安・円高のシナリオを築いていくと思っています。

株価は毎回戻るとは限らない

経済のグローバル化に伴い日米欧は総じて株高基調にあります。が、リスクシナリオとして持つておいた方が良くと思うことがあります。

ます。

それは、トランプ大統領がTACOトレードを止めるときです。トランプ関税やイラン情勢において「強硬発言した後に、株価が下がる」と態度を軟化させ反発する」という値動きで世界的な株高が続いています。中間選挙で負けて、議会をコントロールできず外交でもやる気を失くすようなことがあれば、株価を支えるような言動が無くなってしまうかもしれません。また、外交で貿易競争を激化させただけさせて株価が下落しても関知しない姿勢を取る事を恐れています。

アメリカのK字型経済は意外に脆い

アメリカは高所得者と低所得者の経済格差が広がっているK字型経済と言われています。少数の富裕層が個人消費を支えています。その富裕層は株価や不動産価格などに支えられているのです。株価が腰折れすると、景気のけん引役が見当たらなくなり景気も悪くなります。

足元の半導体需要はかなりの部

分でAI実需に支えられています。が、アメリカのK字型経済は株価だけに支えられている実はいは脆い構造なのです。TACOトレードと一緒に頭の片隅に置いておかれると良いと思います。

愛知県の事業者は関税の影響が大きい

自動車産業が盛んな愛知県において、中間選挙後のアメリカとの間で最も影響が出てくるのは関税の影響だと思います。世界的に見ても、日本および日本の自動車はアメリカから比較的守られてきた国かつ産業分野だと思います。しかし、中間選挙後の政治体制がパター②④になった時、トランプ関税は強硬姿勢になる可能性があります。その時に、今までのように守られる国、守られる産業分野であり続けられるかは疑問です。高市政権の支持率が高い間は、日米関係は良好だと思いますが、中間選挙を区切りに関係性に変化が起きないか心配しています。

ご利用
無料

スマホで手軽に口座管理！



おかしんアプリ

便利な機能



リアルタイムで口座の残高が確認できる



キャンペーンやイベントなど最新の情報を発信



口座振替やアプリ定期預金など来店不要で手続きが行える



詳しい情報・ダウンロードはこちら ▶



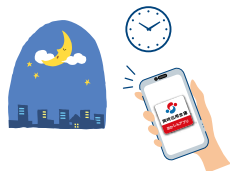
アプリ口座開設

おかしんとの取引が“初めて”の方向け！

ご利用条件等
詳しい情報は
こちら▶



来店不要で
いつでもどこでも



複雑な手続きなし
らくらく口座開設



明細確認は
おかしんアプリで



※開設される口座は通帳レス口座です。紙通帳は発行されません。



岡崎信用金庫
公式アプリ

おかしんアプリ



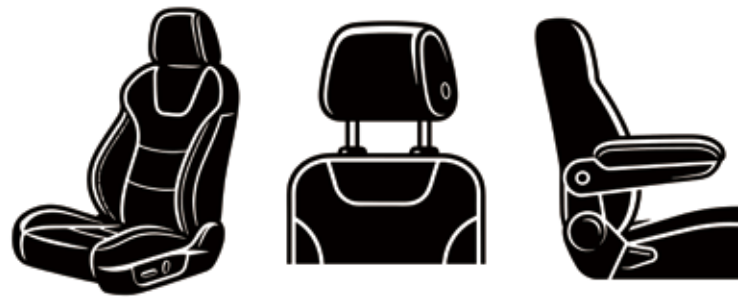
お問い合わせはこちら

岡崎信用金庫
EBサービス

0120-251-039

受付時間
平日9:00~17:00

休業日
土日祝、12/31~1/3



自動車用シート

ヘッドレスト

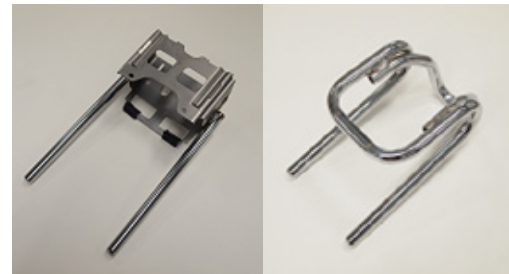
アームレスト



ヘッドレスト



自動車用シート(イメージ)



ヘッドレストステー



ヘッドレストステーの製造工程

けられます。ヘッドレストステーとは、自動車のシートとヘッドレストをつなぐパイプのことです。小径パイプと呼ばれる細い鉄製の金属パイプを曲げ加工したあと、高さ調節の溝をプレスします。その後メッキ加工（外注）をし、CO₂溶接まで行って、ヘッドレストステーは出来上がります。

ヘッドレストカバーは、まず原反と呼ばれる幅1メートル50センチほどのロール状の生地材料を手配します。これをCADで作った図面データを転送した自動裁断機でカットし、カットした生地をミシンで縫い合わせていきます。これでカバーは出来上がります。

その後、袋状になったカバーにステーを挿入します。これを嵌合（かんごう）と言います。この段階ではまだ中が中空状態ですので、次にウレタンを注入します。そうすると途中で袋の形に発泡し、ヘッドレストのクッションになります。最後にスチームをかける仕上げの処理を行い、出荷検査をして納品となります。

もともと、ヘッドレストステー



佐野工業株式会社
代表取締役

佐野 雄一氏

さの ゆういち／1974年生まれ。豊田市出身。
2008年佐野工業株式会社入社。2023年代表取締役に就任。

自動車のシート用ヘッドレストやアームレストなど、毎日目にする身近な内装部品を生産する佐野工業株式会社の代表取締役 佐野雄一氏にお話を伺った。

（豊田南支店お取引先）

金属プレス・溶接・ウレタン発泡など複合二貫生産する自動車部品加工メーカー

事業内容を教えてください。

当社は、自動車用シートに搭載されるヘッドレストやアームレスト、SUV車のシートトラック（スライドレール部品）などの内装品からボデーピラーなどの外装品まで、さまざまな種類の自動車部品を製造しています。

金属プレス・溶接・ウレタン発泡・裁断など、培ってきた技術を活かし、さまざまな加工を組み合わせた製品づくりが可能です。

ヘッドレストはどのような工程で作られるのですか。

ヘッドレストは、ヘッドレストステーとヘッドレストカバーに分



自動裁断機

品とは、例えば、指が入ってけがをする可能性があるシートの隙間をふさぐカバーなどです。車の初期不具合に対応するもので、突発的な仕事です。月に数万個製造することもありますが、不具合が修正されれば不要になります。その部品を製造したところ、縫製ができるのであればシートカバーも作れるのではないかとということ、注文をいただきました。

製品構成率では、41%のヘッドレストASSYに次いで、シートカバーも伸びています。ただし、材料費もかかりますので、利益は



溝加工

ヘッドレストが中心です。

創 業

創業者の経緯を教えてください。

1958年、私の祖父にあたる佐野鉄之助が、佐野鋳金工業所を設立しました。もともとトヨタ自動車に勤めていて、定年退職した際の退職金を元手にしたと聞いています。旧アラコ（現トヨタ紡織）の創業者、荒川儀兵衛氏がトヨタ自動車時代の元上司であったことが縁で、鋳金の仕事を引き受ける



頭と首を守るヘッドレスト

ようになりました。

佐野社長は何代目ですか。

4代目です。鉄之助の次は長男の正治（私の伯父）が2代目社長に就任し、3代目は末弟の豊次（私の父）が継ぎました。4代目は正治の息子が継ぐ予定でしたが、他の仕事をすることになり、親族会議の結果、私に白羽の矢が立ったのです。

社長は当初別の会社にお勤めだったと伺いました。

はい、当時はトヨタ紡織に勤め



危害性対策部品

ていました。営業部にいて、見積もりを出したり、交渉をしたりする仕事を10年ほど続けました。

定年まで勤めるつもりでしたが、急遽2008年に当社に入社することになりました。2008年はリーマンショックで売り上げが激減した年ですので、タイミングの悪い時に入ってしまったと思いましたが、社長就任は2023年です。

前職でいただいたご縁が、今の仕事でも良い影響を与えています。できたなら製造の勉強もしておきたかったと思います。

生産数はどのくらいですか。主にどの車種に使われていますか。

現在は月に約4万個を生産しています。主力の車種がトヨタ自動車の商用車であるハイエースです。他にも、ミニバンのノアやヴォクシーで使われています。

ヘッドレストステアの製造工程の中で、一番の強みとするのはどんなところですか。

はA社、ヘッドレストカバーはB社、嵌合がC社というように分業で行われていました。当社は、小径パイプの曲げ加工を得意としていたので、1998年にヘッドレストステアの生産を受注し、量産を開始しました。

2004年にウレタン発泡設備を導入し、2008年には自動裁断機も導入して、ヘッドレスト完成品の一貫生産体制ができました。一貫生産することで、お客様先へ完成品を納入できるようになりました。当社にとっても、生産工程の合理化とコストの削減につながりました。

1つは溝加工です。パイプに高さ調節用の溝をプレスする工程です。パイプの板厚よりも深く溝を作ることができます。

ヘッドレストのパイプは直径12ミリほどです。そのパイプの中に芯金と呼ばれる細くて硬い金具を入れ、上からプレスをして、溝をつけます。芯金があることでパイプが楕円形につぶれてしまうことはありません。最後にパイプを回転させて芯金を抜きます。

工作機械やレーザーでの穴あけより加工スピードが速く、短納期かつコストダウンを実現することができます。

ヘッドレストは安全基準に関わる座席装備です。交通事故が起きても、乗員の頭と首を事故の衝撃から守り、折れたり抜けたりしないものを作らないといけません。小径パイプの加工は難しいのですが、それを当社の強みとしています。

シートカバーを取り扱うことになったきっかけを教えてください。

危害性対策部品を製造したことがきっかけでした。危害性対策部

1つは溝加工です。パイプに高さ調節用の溝をプレスする工程です。パイプの板厚よりも深く溝を作ることができます。

ヘッドレストのパイプは直径12ミリほどです。そのパイプの中に芯金と呼ばれる細くて硬い金具を入れ、上からプレスをして、溝をつけます。芯金があることでパイプが楕円形につぶれてしまうことはありません。最後にパイプを回転させて芯金を抜きます。

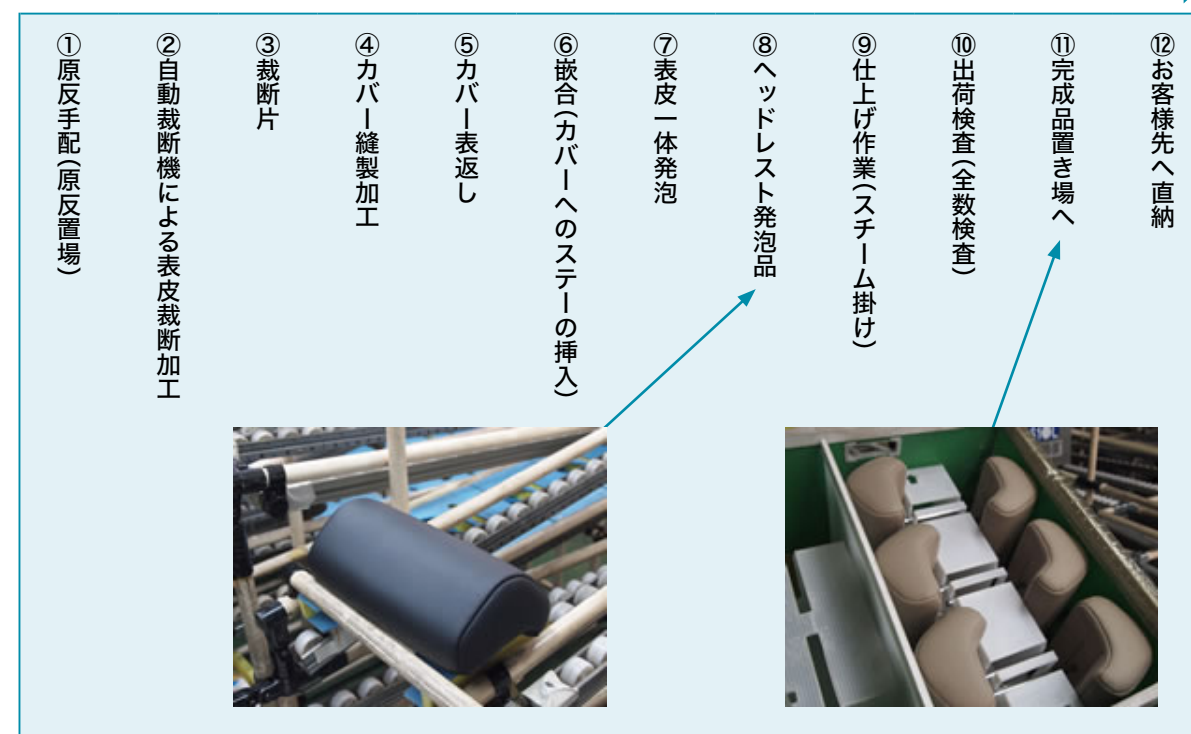
工作機械やレーザーでの穴あけより加工スピードが速く、短納期かつコストダウンを実現することができます。

ヘッドレストは安全基準に関わる座席装備です。交通事故が起きても、乗員の頭と首を事故の衝撃から守り、折れたり抜けたりしないものを作らないといけません。小径パイプの加工は難しいのですが、それを当社の強みとしています。

シートカバーを取り扱うことになったきっかけを教えてください。

危害性対策部品を製造したことがきっかけでした。危害性対策部

ヘッドレストカバーの製造工程



自動車産業以外への参入を目標に

現在の課題はどのようなことでしょうか。

取引先との相互理解を前提にしながら、価格や支払い条件などについて交渉を進めていくことです。労務費や、エネルギー費・材料費・物流費など、あらゆる経費が高騰しているので大変です。納入の遅延を起こさないよう、人材定着のための福利厚生や新卒採用、設備更新などの年間計画を立て、将来に向けた取り組みを説明することにより理解していただいています。

人材の定着のためにどのような工夫をされているのですか。

ユニークなものとしては、4年前から親孝行手当というものを始めました。母の日と父の日の中間あたりに、ご両親やご家族、職場の先輩でも、日頃お世話になっている人に感謝を伝えるために使ってくださいと、1万円を支給しています。

また、ささやかですが誕生日プレゼントなども渡しています。

採用活動の状況はいかがですか。

苦戦はしていますが、作っている部品が身近な部品ですので、わかりやすいと好評です。自動車は約3万点の部品からできているといわれますので、どこに使われるのか全くわからない部品もあります。しかし、ヘッドレストなど内装部品は理解しやすく、自分の将来の仕事もイメージしやすいようです。

今後の事業展開について教えてください。

自動車部品の事業はもちろん続けていながら、2030年までに、売り上げの10%を自動車ビジネス以外で作るという目標を立てています。

自動車業界は、紛争や災害などで売り上げが大きく落ちることもあり、いづつどうなるかわからないという不安があります。所属する豊田市鉄工会でも、自動車以外の産業に参入して、自立できるよう

にと盛んにアナウンスしています。2015年頃から、他社の開放特許を利用して、自社製品に結び付けようというトライしましたが、うまくいきませんでした。将来的には、ペット業界で自社の技術を使つてものづくりができないかと考えています。私自身チ

ワワを飼っている愛犬家です。温度調節用の保冷剤や加熱ヒータを組み込んだペット用キャリアバッグで特許を取り、試作品も作りました。開発力や業界ノウハウがなく、商品化の目途は立っていません。他社とタッグを組むことも視野に入れています。



沿革

1958年	佐野鉄之助が佐野鋳金工業所設立
1976年	中型、小型プレス機の導入により、プレス部門との一貫生産体制を図る
1984年	佐野工業株式会社と社名を変更
1998年	内装部品のヘッドレストステーを受注し、本格的に量産開始
2004年	ヘッドレストの一貫生産を目指し、ウレタン発泡設備導入と量産化の開始
2008年	ヘッドレスト用に自動裁断機を導入し、裁断から縫製・一体発泡までの一貫生産体制を強化
2014年	アームレストの生産を開始し、内装小物部品の一貫生産体制をさらに強化させる
2015年	シートカバーの生産を開始
2022年	シートカバーの能力増強に向け、自動裁断機3号機を新たに増設

主な保有設備

プレス機械(10台) 油圧プレス機(4台) スポット溶接機(10台) 溶接ロボット(3台)
搬送ロボット(2台) NCパイプベンダー機械(8台) NCフライス盤(1台) 革漉き機(2台)
革たたき機(2台) ウレタン発泡機(1台) 自動ミシン(PLK)(6台)
カバー反転機(2台) 自動裁断機(3台)



会社概要

商号	佐野工業株式会社
所在地	豊田市緑ヶ丘4-13
設立	1958年
従業員数	66名

新 総 代 に 聞 く



株式会社浅賀井製作所
かが まさと
代表取締役社長 加賀雅人氏

経歴

- 1964年 愛知県みよし市生まれ
- 1987年 名城大学卒業
自動車部品メーカーに就職
- 1990年 株式会社浅賀井製作所 入社
- 2008年 代表取締役社長就任

総 代は、出資会員の代表として、会員の総意を当金庫の経営に反映する重要な役割を担う。任期は3年で、当金庫の総代数は203名(2026年8月末現在)。
本シリーズは2025年に総代に選出された方へのインタビューを掲載していきます。

創業73年の 自動車部品メーカー

事業内容を教えてください。

プレス加工を中心に、組付け、溶接、洗浄まで一貫して行う自動車部品加工メーカーです。金型製作や試作品製作も行います。主にドアやシート、ルーフ、ブレーキ、トランスミッションに関連した、いわゆる車体系の部品を製造しています。

主力製品は何ですか。

厚さ0.5ミリの薄板を深絞りするオイルリザーバーが当社の主力製品です。オイルリザーバーとは、AT（オートマチックトランスミッション）内部のギア室とオイル室を仕切る部品です。他にも、アップローラーというスライドドアに関連する製品や、バックドアのヒンジ（蝶番）、ブレーキプーラーなどのブレーキ部品、ホイール関係など、幅広く扱っています。直接ユーザーの目に触れる製品も多数製造しています。

強みをお聞かせください。

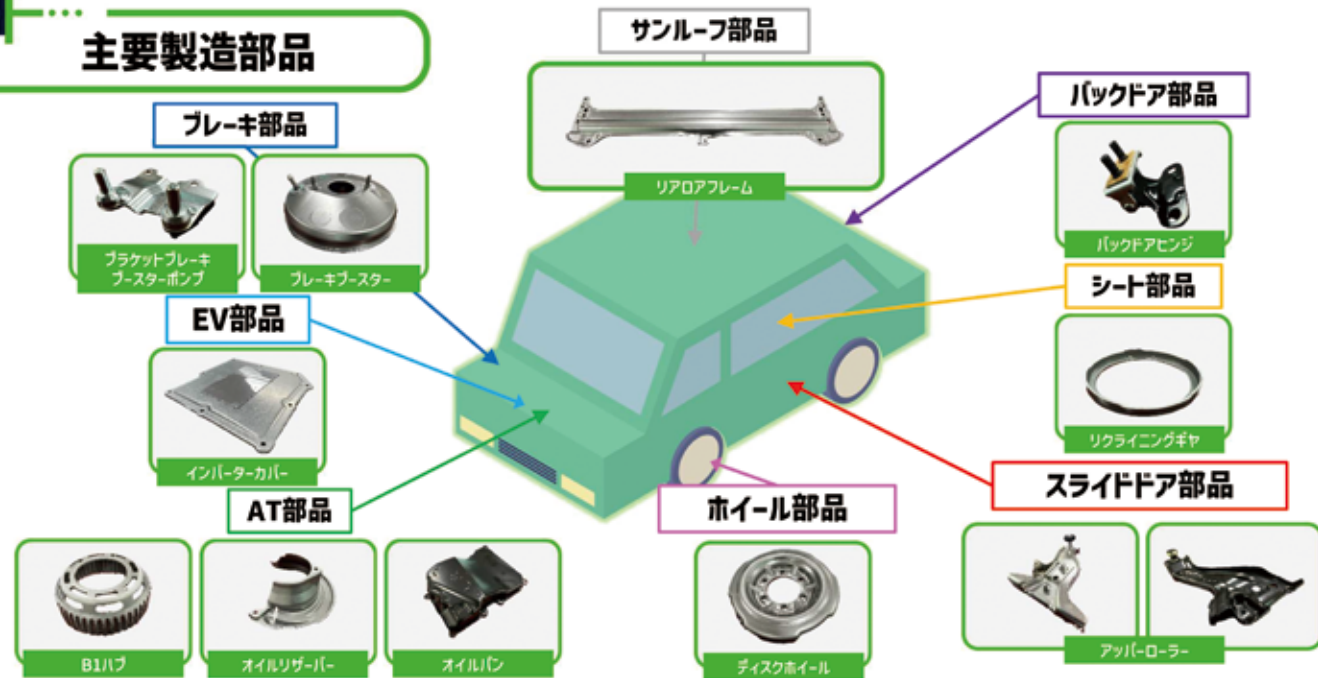
強みは、45トンから1000トンまでのさまざまなプレスを保有している、手のひらサイズから約1メートルの大型部品まで幅広い製品を取り扱えることです。1000トンプレスは本社工場にあり、大型の厚物製品を作っています。

一部金型製作から、プレス・組付け・溶接・洗浄まで自社で一貫して行える体制を確立しているのも強みです。表面処理や切削などの後加工は、協力メーカーで行っています。

沿革を教えてください。

創業者（初代社長）は加賀末九郎です。もともと大手自動車会社に勤めていました。1953年、プレスのノウハウを生かして、安城市今村町西荒曾根で当社を立ち上げました。そのとき協力してくれた浅谷さん、土井さんから1文字ずついただき、加賀を支える形で「浅賀井」製作所と名付けたと聞いています。1958年には現在地に移転しました。

主要製造部品



2代目社長は義父の加賀昭成で、1977年に就任しました。3代目が私です。

社長になられた経緯を教えてください。

大学時代にのちに妻となる女性に出会いました。それが、昭成の娘だったのです。卒業後、別の自動車部品メーカーに就職したのですが、結婚を期に当社に入社しました。社長に就任したのは2008年です。

2008年と言えば、リーマンショックの年ですね。

仕事が激減して、就任早々から苦しい思いをしました。どん底でしたから、逆にこれ以上下がることはない、開き直ることができました。

工場全体が止まっていたこともありますが、工場は稼働しても全く動いていないラインもありました。売り上げがないので、雇用調整助成金をもらいながら何とかやりくりしました。岡崎信用金庫など金融機関にも助けをもらいま

た。

大企業は内部留保があります。が、中小企業の我々としては、工程内の改善や固定費の見直しなど、地道な活動で乗り切るしかありませんでした。

その他のご苦労もありましたか。

その後も2011年のタイ洪水や2016年の熊本地震など、何か災害があると影響を受け、一時的に生産ラインが止まることもありましたが、そのたびに業績も上がった。下がつたりの繰り返しで、振り返れば順調な時期のほうが少なかったように思います。

2020年からのコロナ禍も大変でした。リモートでは製品は作れません。万一感染者が出れば工場を止めなければならず、取引先に迷惑をかけるので、感染対策に苦心しました。

どのような工場設備をお持ちですか。

当社には、本社工場と西尾工場、関連会社エイ・エス機工（A

SK）の3工場があります。各工場に共通する設備は、600トンと200トンの順送プレスです。

順送プレスとは、順送り金型と呼ばれる専用の型を使うプレス加工です。複数のプレス加工の工程が1つの金型の中に作られ、鋼板をロール状に巻いた長いコイル材を順送りすることで加工します。人を介在しないで、プレス完成品が自動で金型から排出されます。大量生産に向いています。

西尾工場とASKには、ライパーの設備があります。10台ほどプレス機が横並びになっていて、1回のプレス加工終了ごとに、次のプレス機に自動アームで製品を送り、徐々に完成させていきます。

各工場はそれぞれの役割がありますか。

西尾工場は、本社工場やASKで扱っている製品と同じような製品を作っています。これは、BCP（事業継続計画）を意識していることで、災害などがあっても、サプライチェーンを途絶えさせるこ

となく、いずれかの工場部品供給できる体制を整えているものです。各工場間は約45分で移動可能です。

オイルリザーバーやオイルパンなどは、3工場で作っています。大型のホイール部品は、本社の大型プレスで加工します。アッパーローラーも本社が主です。

ASKはブレーキブスターが主力ですが、西尾工場のラインパーサーラインでも作っています。

品質管理のためにどのような取り組みをされていますか。

徹底を図っていることは、後工程に不良品を流さないことです。



単発プレス工程

基本は人間の目でのチェックです。現場で1時間ごとに製品の良し悪しをチェックする時間チェックと、その日の最初の品物（初物）と最後の品物（終物）の品質チェックなどを、地道に実践しています。

また、不良品の再発防止のために、現場で見つけた異常を報告記入する「異常お知らせ版」の設置、前日に発生した不具合の解析を行う「朝市現場活動」、各工程で製品の不具合を見つけた社員を表彰する「見つけてくれてありがとう」など、品質に関わる重点活動も展開しています。

人間の目だけでなく、検査工程の省人化を図るため、西尾工場に



順送プレス工程

AI自動外観検査装置による画像検査を導入しました。生産効率と品質の向上のほか、タイムリーな解析による不具合発生と流出の防止にもつながっています。

品質管理の一環として、自動車産業に特化した品質マネジメントシステムの国際規格IATF16949を、2023年に初めて取得しました。毎年審査がありますが、4年連続で維持しています。ISO9001をベースに、自動車産業固有の要求事項や顧客ごとの個別要求を追加した構成で、初めはハードルが高くて難しいと思いましたが、会社全体の品質管理体制の強化につながってい



ラインパーサー工程

ます。

SNSなど新しい試み

公式インスタグラムでは、どのようなことを発信されていますか。

会社全般のPRや工場内の仕事の流れ、会社説明会などの就活情報、社員食堂のメニューなど、さまざまな紹介をしています。人材確保が困難になってきていますので、我々のような知名度のない中小企業を広く知ってもらうため、2022年に開設しました。昨年6月に取締役に就任した息子の裕人の発案です。

今年3月、フォロワー数が2000人を突破しました。若者のSNS利用率は非常に高いので、リクルート面でも効果が始まっています。今年は新卒で4人採用しましたが、新卒でも中途でも、インスタを見て応募してくる人が半数ほどいます。



ASAGI GRAM



エイ・エス機工



西尾工場

沿革

- 1953年 加賀末九郎が安城市今村町西荒曾根にて創業
- 1958年 安城市今村町東代官林(現在地)に移転
- 1960年 株式会社に組織変更
- 1975年 安城市里町北大道寺に第二工場新設
- 1976年 合理化優良企業として中小企業庁長官賞受賞
- 1977年 本社 安城市今本町4-5-20に住居表示変更
加賀昭成が2代目社長に就任
- 1985年 本社工場三階建組付工場新設。労働大臣表彰受賞
- 1986年 本社工場倉庫及び溶接工場新設。愛知県受診優良企業の指定を受ける
- 1990年 関連会社エイ・エス機工(株)設立
- 1993年 金型倉庫新築
- 1998年 エイ・エス機工(株)が、日本金属プレス工業会より安全優良事業所受賞
- 2003年 ISO:9001認証取得
- 2004年 ISO:14001認証取得
- 2008年 加賀雅人が3代目社長に就任
- 2015年 (株)浅賀井製作所西尾工場新設
- 2021年 健康経営優良法人(中小規模法人部門)認定取得
- 2023年 IATF16949:2016認証取得

をはじめ、人材育成に対する経営支援など、困りごとに対しても親身になって相談に乗ってもらって

います。今後も同様、我々中小企業にとって頼れる金融機関であってほしいと期待しています。



あさがい かめきち



アギーくん

公式ゆるキャラもいるそうですね。社内公募から、アギーくんとおさがいかめきちが誕生しました。公式グッズも多数制作し、イベントなどでも活躍しています。地域飲食店とのコラボ商品も販売してきました。会社認知度の拡大や人材獲得、ファンの獲得などのため、

今後もSNSによる発信を強化していきたいと考えています。

CSR活動について教えてください。

社員の健康を保ち、会社の活力を高める「健康経営優良法人」認定を2021年に取得しました。また、育児休業や産前産後休業などの次世代育成支援や、継続して働きやすい職場環境づくりを推進する県の「ファミリー・フレンドリー企業」にも登録されています。SDGsに関しては、全従業員の健康維持や太陽光発電システム導入による二酸化炭素低減などに取り組み、県の「あいちSDGsパートナーズ」に登録されました。現在は、愛知県が県内の優れたモノづくり企業を認定する「愛知ブランド企業」の認定申請に取り組んでいます。

今後の事業の方向性をお聞かせください。

自動車業界は100年に1度の大変革期と言われています。「Connected」(コネクティッド)II

IoT化)、Autonomous(自動運転)、Shared&Services(シェアリング&サービス)、Electric(電動化)のCASEの領域で技術革新が進んでいます。

電気自動車(EV)市場は、最近販売が減速していますが、長期的な視野で見れば、自動車の電動化は進むと考えられます。

今まで培ってきた技術力を生かし、EV製品の受注を広げながら、従来製品の拡販にも注力し、事業を展開していきたいと考えています。得意先との情報共有を密に行い、新規受注の機会を失わないよう、受注活動を展開しなければなりません。

自動車部品の製造は今後、台湾など海外にも移管される計画もあり、非常に危機感を持っています。同業他社との競争も激しさを増すと考えられます。そのためには、品質・コスト・納期で優れた会社であり続けなければなりません。

品質(Quality)・コスト(Cost)・納期(Delivery)のQCDは、顧客の信頼を勝ち取るための最も基本的かつ重要な指標です。顧客

の期待を超える価値を提供し、強固なパートナーシップを築くため、各要素をバランスよく最適化していくことが今後必要になります。

当社の経営方針は、「『品質至上』を基本理念に、全員の創意と活力を結集して、顧客の信頼確保と地域社会へ貢献した明るい企業を目指す」としています。そのためには全員参加で取り組まなければいけません。全社員のベクトルを合わせて、会社全体の意識高揚を図るため、本年度より、「Be Strong for Future」(終わりのなき進化)をスローガンに掲げました。「生き残るものは強いものでも賢いものでもなく、変化に対応できるものだ」という生物の進化論で知られるダーウィンの名言が企業にも当てはまると考え、未来に向けて強くなろうという思いが込められています。

新総代として当金庫に期待することは何ですか。

信用金庫は、相互扶助、地域密着を基本理念に掲げる金融機関だと認識しています。日頃から融資



会社概要

- 【会社名】 株式会社浅賀井製作所(今村支店お取引先)
- 【所在地】 愛知県安城市今本町4-5-20
- 【TEL】 0566-98-3811
- 【設立】 1953年
- 【資本金】 5,075万円
- 【URL】 <https://www.asagai.co.jp>
- 【従業員数】 390名(エイ・エス機工含む、2026年7月現在)
- 【事業内容】 自動車部品生産を主体に、金型の設計製作から、金属プレス加工及び組付け、溶接作業までの一貫した生産業務を行っている。



お掃除・お片づけの カリスマ



お掃除・お片づけ・生前整理のプロ シングルマザーの子ども応援団長

大津 たまみ 氏 Tamami Otsu

1970年生まれ。愛知県愛知郡東郷町出身。

【アクショングループCEO】

- ・株式会社アクションラボ 代表取締役
- ・一般社団法人 生前整理普及協会 代表理事
- ・一般社団法人 日本清掃収納協会 会長
- ・株式会社アクションパワー 代表取締役会長
- ・リンクリンク代表



大津たまみさんは、「お掃除・お片づけ」のプロとして30年以上のキャリアを有している。テレビ・雑誌・ラジオ等でも片づけや掃除法を伝授している。近年、生前整理への関心の高まりから「あったかい生前整理」を提唱し、生前整理普及協会を設立。物・心・情報の整理のやり方を伝えている。社会貢献活動としてシングルマザーの子どもたちの支援活動を積極的に行っている。

お掃除・お片づけ・ 生前整理の プロフェッショナル

家事支援を手がける会社を起業した経緯についてお聞かせください。

わたしは、10代後半からシングルインストラクターとして働く傍ら、1990年から清掃会社でアルバイトを始め、ビル清掃など、いわゆる「ビルメンテナンス」の現場を経験してきました。

28歳の時、夫がビルメンテナンス会社を起業します。わたしはその会社で事務、経営マネジメント

を行うだけでなく、現場に出て清掃の実務を重ね、多くの現場経験を積みました。

しかし、自分自身が働きながら子育てをする中で、「本当に大変な主婦やワーキングマザーにこそ、お掃除やお片づけの助けが必要だ」と痛感したのでした。

これが、2006年に「株式会社アクションパワー」を単身起業することに繋がりました。わたしが事業を立ち上げた根本には二つの思いがあります。働く女性を応援したい。女性が働く場を提供したい。みんな同じように苦しんでいると知ったとき、この苦しみを解消できる会社を作ればいいのだと思ったのです。

その後、お掃除・お片づけのプロとして30年以上の実績を積みできています。

「どうすれば効率よく、綺麗に汚れを落とせるか」という試行錯誤が、現在のテクニクの基盤となっていると思います。そして、現場の汚れや大変さを誰よりも知っているからこそ、お掃除をただの労働ではなく「人生を変える

パワーがあるもの」として現在も発信し続けています。

ひとりでは会社を立ち上げることは大変なことだと思います。

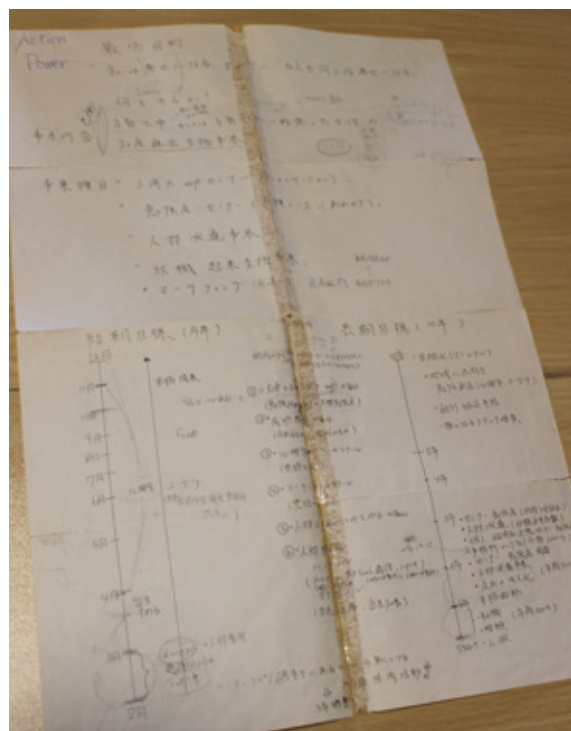
夫の会社を辞め、シングルマザーになったとき、最初は幼い息子を育てながら正社員として働くうとしました。「子どもと日曜日を一緒に過ごしたい」と願うのでした。

ただ当時は、シングルマザーには風当たりが強かった。それならば「自分で自分を生涯雇用しよう」

と思ったのです。息子は「海外留学」を夢見るような子どもだったので、この夢を叶えてあげられない母親になりたいと思ったら独立しなれないかなと。ちなみに現在、息子は海外に行っています。

また、わたしの父は東郷町で自動車部品関係の会社を営んでいたため、幼い頃から自分も事業を手がけたいと思い描いていたことでもあります。

「苦しむ主婦を助けたい」と思うと同時に、「同じように困窮しているシングルマザーや女性たち



手書きの事業計画書。
起業に当たり、中長期の事業計画を立てた。



お掃除のプロがセレクトした「天使のび〜る毛はたき」。「大津たまみセレクトショップ」で手に入る。他にも多数あり。

らも注目されることになりました。もちろん、会社を経済的にも社会的にも一気に軌道に乗せる最大の転機となりました。

余談ですが、トヨタ自動車の「5S」をテーマに講師を務めたわけですが、違和感はなかったです。わたしが幼い頃、家族でお出かけとなると、父がクルマの中で「整理整頓の徹底」といったテープをかけていたので、自ずとそれを聴きながらドライブに行っていたからです。講師を務めていても、父の会社が作っていた自動車部品が

「あったかい生前整理」とはどういうものですか。

じつは「お片づけ」の仕事を始めると、「遺品整理」のニーズが非常に多いことに気づいたのです。そこでは、遺族の深い悲しみを目の当たりにすることもありますが、こんなエピソードも…。

遺品を片づけていると、少し高そうなお母さんが見つかる。娘さんは「これはお母さんがお出かけの時に持っていた大切なバッグだから（大切に）とって置きたい」。けれども、弟のお嫁さんが「これは高く売れるから」と、まったく違う感覚なのです。

世の中は、実際には「サザエさん一家」というのはなくて、身近な人ほど遠慮がないので家族間でのトラブルが起きるというか、みんなが権利を主張し始める場面を本当によく見てきました。それを

どうするのか。

生前整理は、一つの出口なのですが、この出口をしっかりと生きている間に考えておくことが必要だと思ったのです。

そこから、一般的な終活や遺品整理のような「死に支度（亡くなった後のための片づけ）」ではなく、残される家族のため、そして何よりこれからの自分の人生をより良く生きるために、元気なうちに行うお片づけ「あったかい生前整理」が必要だと痛感したのです。

そして「生前整理」の普及と物・心・情報の整理を実践するため、2013年に「一般社団法人生前整理普及協会」を立ち上げました。わたしの提唱する「あったかい生前整理」とは、ただ部屋を片づける（物）だけでなく、精神面（心）や手続き（情報）までバランスよく整理していくというものです。

三つの柱である、物・心・情報の整理は次の通りです。

物の整理…思い出の品や衣服など、感情が絡んで捨てにくいものを無理なく仕分けて、安全で快適に暮らせる空間を作る。



心の整理…これまでの人生（思い出）を振り返り、やり残したことや、これから数年をどう生きたいかの未来プランを立てたり、本当に大切にしたい身近な人への想いを再確認する。

情報の整理…銀行口座、保険、デジタルデータ、相続に関する希望などを明確にしたり、医療・介護の希望、財産状況、大切な人へのメッセージなどをまとめ、もしもの時に備える。

が、安心して子育てしながら高収入を得られる職場を作りたい」と考えました。

これまで清掃業界、ビルメンテナンス業界にいましたから、清掃、メンテの知識はあります。それにプラスアルファ、主婦としての家事経験もあって土台もできていたから、「何かあったらわたしに言って」という感じで、どんな営業をかけていきました。

お掃除やお片づけのセミナーを開き、自分が身に付けた知識やノ



アクションパワーの仲間たち

ウハウをどんどん惜しみなく伝えていくと、自らやれる人もいれば、「（お掃除やお片づけを）手伝ってほしい」という人もいました。それで手伝いを希望する方のもとに行く。結構早い段階でお客さまと出会うことができるような状態になりました。

現場で気づいたのですが、お客さまは「お片づけができないと、お掃除に入ってもらうことができない」とおっしゃる。

最初はお掃除だけと思っていたのですが、わたしもお片づけの知識を身に付け、それを行ってから定期的なお掃除の仕事を頂くようにしたのです。

最初の「お片づけ」という入口を作り上げて、「お掃除」という定期収入に繋げていく。そんな仕組みを構築しました。

トヨタ自動車に講師として招かれたことがあるそうですね。

起業した翌年（2007年）、トヨタのディーラー（販売店）向け「美化演出（5S）セミナー」の全国講師を務めさせていただき

わたし自身は、泥臭く企業への飛び込み営業やアプローチを続けていました。「お片づけ」をテーマにしたテレビ番組があれば本当に早い段階からこちらから出ていて、ある局のプロデューサーから声がかかったのがきっかけでした。トヨタ自動車の研修を運営している会社が講師を探していたらしく、推薦していただいたのです。

まだ会社としての実績がほとんどない状態でしたが、トヨタ自動車の研修を運営している会社が美化演出の講師を選ぶコンペ式のオーディションに挑みました。

そのころ、トヨタ自動車は全国のディーラーにおいて、従来の工



場のな「5S（整理・整頓・清掃・清潔・しつけ）」だけでなく、女性客やファミリー層が気軽に入りやすく、居心地が良いと感じる店舗づくり（美化演出・CS向上）を課題としていました。そこに当社が提供する、女性ならではの「きめ細やかな清掃・収納ノウハウ」が、求めていたニーズと合致したのだと思います。

トヨタ自動車でも講師を務めたおかげで、他の大手企業や行政への企画研修や、大学のオープン講座の講師に繋がる最高の後押しとなりました。さらには、メディアか



「思い出の品」のお片づけはどのようになればいいでしょうか。

物の整理は、身の回りの小さなスペースから始めるのが良いでしょう。

まず、1年以上使っていないものは手放す候補にする。思い出の品は最後に行い、まずは洋服やキッチン用品などから始める。家族に引き継ぎたいもの、形見分けしたいものを明確にする。

そして、家の中の物を機械的に捨てるのではなく、「いる」「いない」「迷い」「移動」の4つに分類して、今の自分にとって本当に必要な物を選び取ります。一般的な「いる・いない」の2択では「いつか使うかも」という曖昧な物がすべて「いる」に残ってしまいがちですが、この4分類を使えば、判断スピードが劇的にアップします。

ここで「迷い」とは、「いる・いない」を即決できないグレーゾーンの物です。わたしは「8秒迷ったら『迷い』に入れる」という「8秒ルール」を推奨しています。悩む時間をなくして作業を止めないようするためです。

「迷い」に入れた物は、箱に保管期限(例：半年後、1年後など)を大きく記しておきます。期限が来ても一度も使わなかった場合は、迷いが晴れたとみなして手放しましょう。

「移動」に入れた物は、自分が持ち続けるのではなく、たとえば「子供や孫に今譲りたい物」や「友人に返したい・譲りたい物」です。後でそれぞれの相手の元へと移動させます。

ところで、親御さんの「思い出の品」を整理するケースもあるかと思えます。一番大切なのは「親の気持ちに寄り添うこと」です。「これ、もう使わないでしょ?」「ゴミだから捨てよう」「いつ死ぬか分からないんだから」などはNGワードです。

「お母さんが転んだら心配だから、足元だけ少しスッキリさせようね」「地震があったときに危ないから、高いところの物だけ下に下ろそうか」など、親の体を心配している、というメッセージとして伝えるとスムーズに進みます。思い出の品を整理することは、

「死ぬための準備」ではなく「これから的人生でやりたいことに気づくための前向きな活動」です。

何から始めればよいのでしょうか。

たとえば、「ねえお母さん、ウチにはいくらお金があるの?」と聞かれたら、どう思うでしょうか。親の立場だったら、きっとわたしもあまり言われたくないです。最初から財産整理というと、やはり抵抗があります。それならば、入り口は「写真整理から始めたいか?」でしょうか」というのを、一つの提案として使わせてもらっています。

押し入れに眠る大量の古い写真やアルバムは、遺族が最も処分に困る遺品の一つです。わたしはこれらを「自分の人生を物語る最高の30枚」にまで厳選し、1冊の持ち運びができる小さなアルバムにまとめることをすすめています。

それぞれの写真に思い出のコメントを添えれば、いつでも自分の人生を愛おしく振り返ることができ、家族にとっても「世界に一つのだけの最高の宝物」になります。

シングルマザーの子ども応援支援

子どもたちが経済的な理由で夢を諦めないための活動を行っているそうですね。

経済的な困窮や孤立に直面するシングルマザーとその子ども達を包括的に支えようと、2016年に非営利団体「リンクリンク」を立ち上げました。

最初に手がけたのは、空き家を活用した自立支援シェアハウスの運営でした。「仕事が決まっていなと家が借りられない、家がないと仕事に就けない」という課題を解決しようとしたのです。



「子どもおこづかい基金」とはどのようなものですか。

経済的な支援だけでなく、子どもの心の成長を支援しようと、カレハウスCoCoO吉番屋の創業者である宗次徳二氏(NPO法人イエロー・エンジェル)の全面的な資金協力のもと、2021年から始めたプログラムです。現在、毎年500人程の子ども達に継続的におこづかいを渡し続けています。

「子どもが自由に使えるお金」を、夏休みと冬休みの年2回、小

学生、中学生、高校生それぞれに応じた金額を、子ども名義の口座へ直接プレゼント。母親に気を遣ってワガママを言えない子どもたちの自立心や夢を応援するためです。子どもの頃、自由になるお金がなかった宗次さんの想いも込められています。これまで、延べ2500人くらいに渡してきました。

おこづかいの使い道は特に問いませんが、その報告はしてもらおうようにしています。「オンラインマネーセミナー」などを通じて、お金の教育も同時に行っています。

ほかにも、子ども食堂の運営やクリスマス会など季節のイベントの開催、バスデーケーキのプレゼント、木下大サーカスの入場券プレゼントなども行ったりしています。また、シングルマザー向けに「万が一ノート」を提供しています。

これは、万が一、母親の身に何かが起きた際、身寄りがなくなる可能性のある子どもが少しでも困らずに生きていけるよう、母親が大切な情報やメッセージを遺すためのノートです。



子ども食堂



万が一ノート



「写真整理も含めた生前整理が重要」と説く大津たまみさん。自身も家族の写真などをアルバムに収めている。



「写真整理で人生整理」(大津たまみ著)ごま書房新社

そこから、お金の整理まで繋がっていく。きっとスムーズな生前整理になっていくと思います。そして、最後の命の炎が消えた時に採めないと思うのです。

大津たまみ氏 年譜

- 1970年7月29日 愛知県東郷町にて生まれる。
- 1989年(19才) スイミングインストラクターとして働く。主に高齢者クラス及び幼児クラスを複数担当。
- 1990年(20才) インストラクターをする傍ら、清掃会社にアルバイトとして勤務。
- 1995年(25才) 結婚。
- 1996年(26才) 第1子を出産。
- 1998年(28才) 夫がビルメンテナンス会社を起業し、その会社の事務や現場作業、経営マネジメントに携わる。
- 2005年(35才) 夫の会社を退職。
- 2006年(36才) シングルマザーになり、笑顔を届けるおそうじ会社「株式会社アクションパワー」を1人創業。
- 2007年(37才) トヨタ自動車5S研修全国講師を務める。
- 2008年(38才) 子ども向け教材「子どもが賢くなるお片づけ」を販売。
- 2009年(39才) 名古屋市外郭団体経営検討委員就任。
- 2010年(40才) 初出版。「8秒で幸せをつかむ片づけ力」かんき出版。1万2千部。
- 2013年(43才) 3冊目の出版。「生前整理で幸せな老いじたく」PHP出版。2万6千部。物・心・情報をスッキリ「一般社団法人生前整理普及協会」を設立。女性起業家支援会社「株式会社アクションラボ」を設立。
- 2014年(44才) 年間講演回数200本。全国を講演で回る。
- 2016年(46才) みんなの夢アワード6「シングルマザーの子どもへの支援事業の発表」グランプリ受賞。シングルマザーの子ども達を支援する非営利団体「リンクリンク」設立。
- 2017年(47才) 「日本清掃収納協会」を一般社団法人化。
- 2018年(48才) 海外事業部を立ち上げ、台湾のエージェントとの提携により台湾人向け認定講座開始。
- 2019年(49才) 中国で47000店舗FC展開している会社と提携し、清掃・片づけ研修を行う。
- 2021年(50才) シングルファザーで3人の子どもを育てている男性と再婚。
- 2023年(53才) 12冊目『写真整理で人生整理 幸せな終活の第一歩』を出版。自身の作詞作曲した歌「いつか」を披露(歌手デビュー)。
- 2025年(55才) 日本清掃収納協会と生前整理普及協会の受講生が1万人以上となる。
- 2026年(56才) 名古屋市港区に掃除や片づけの訓練センターを開設。

海外から注目される 日本式の「お掃除・お 片づけ・生前整理」

海外からもオファーがあると伺いました。

アクショングループの一つ、お掃除・お片づけの知識研修を手がける「一般社団法人日本清掃収納協会」に、中国と台湾から問い合わせがあったのが最初です。それでコミュニケーションがと



台湾での片づけ収納マイスター2級・1級・トレーナー育成講座
(一般社団法人日本清掃収納協会主催)

れるかどうかも含めて、まず台湾へ視察に行くことにしました。2018年のことです。

その会社は、育児・保育支援を手がける教育機関でした。台湾ではまだ、お掃除・お片づけが事業として成立するほどのニーズはありませんでした。ただ、家事支援やベビーシッターというサービスは少しずつ広がっており、そこに私たちのノウハウを活かす余地があると見込んで、その会社と業務提携を結ぶことにしました。

展開している講座は、「片づけ収納マイスター認定講座」や「清掃マイスター認定講座」など。そこに台湾の文化を含めてアレンジして伝えています。

コロナ禍にはわたし自身がオンラインで講義を行ったり、その後は日本のスタッフとともに現地に出向いたり、現地スタッフが直接会場で実技指導を行ったりしています。すでに現地で1000名以上の受講生プロが誕生しています。中国でも、やはり現地の有力なパートナー企業と提携し、ローカライズ(現地最適化)された形で

展開しています。日本で研修を受けた中国人スタッフが、現地の学びたい人に対応するという体制を整えています。

生前整理については、台湾や中国では最初は「必要ない」というスタンスでしたが、「親の介護や実家の片づけ」「核家族化による家族間の意思統一の難しさ」といった日本とよく似た課題から、受講者を伸ばしてきています。韓国では、まず生前整理へのニーズからの展開でした。そこには儒教の教えが背景にあるのだと思います。

どのサービスも「心を こめて、愛情こめて、 笑顔いっぱい」で

今後の活動方針についてお聞かせください。

アクショングループのCEOとして全体を総括する立場に変わりはありません。最初に立ち上げた家事支援を行う「アクションパワー」は業務を行う会社から、独立や新規事業を行いたい人や企業

を支援する会社となりました。今後は日本清掃収納協会や生前整理普及協会による、日本および海外での「お掃除・お片づけ・生前整理」の教育事業に集中していきます。同時に、シングルマザーの子どもたちを応援・支援する活動も引き続き「リンクリンク」を通じて行っています。

多くの人たちに支えていただきながら、いまでも様々なことにチャレンジしようという気持ちを持ち続けていられるのは、わたし自身が仮死状態で生まれてきたことにあると思っています。生きているのではなくて、生かしてもらっている。これが実は原点となっているのです。

Action Group

(連絡先会社 株式会社アクションラボ)

〒450-0003

名古屋市中村区名駅南1丁目19-27

オルバースビルディング名古屋5階

TEL:052-485-8035(代)

<https://tamami.net>

この街が好き。

岡崎信用金庫は、
お客さまから愛され、信頼される
金融機関として、地域とともに
歩み続けます。



ザ・ランドマーク名古屋栄(名古屋市) 写真提供：(公財)名古屋観光コンベンションビューロー
地上41階・地下4階、高さ約211m、新たなランドマークとなるシンボルタワーが名古屋・栄に誕生した。ホテル・オフィス・シネコン・商業施設の4用途が
集積する複合ビルとなっている。



基本方針

当金庫は
地元産業の発展と
社会の繁栄に
真心をもって奉仕する

▼創業といっても、そのきっかけや
動機は実に様々である。「必要は発
明の母」とはいうが、差し迫った困
難が、新たな挑戦への原動力となる。
▼自分の理想とする商品やサービ
スを届けたいという情熱が出发点にな
ることもあれば、地域や社会の課題
を前に、自ら動くことを決意する人
もいる。
▼創業には大きなリスクも伴うが、
単なる独立願望ではなく、自分に何
ができるかを問い続けた覚悟がある。
創業とは、自らの経験と志を形にす
る挑戦なのである。

編集後記



【現 況】

景気は緩やかに回復が続けている。個人消費は家計マインドに弱さがみられるものの、引き続き底堅く推移。
貿易は輸出入とも増加基調が継続している。消費者物価は、前年を上回っている。

【愛知県の主要経済指標】

▽個人消費

	百貨店販売額 (百万円)	前年同期(月)比%	スーパー販売額 (百万円)	前年同期(月)比%	コンビニ販売額 (百万円)	前年同期(月)比%	新車販売 (台数)	前年同期(月)比%
25/7-9月	106,913	3.2	265,962	2.8	198,946	1.8	75,083	▲2.7
10-12月	133,908	4.4	284,180	4.2	195,326	1.5	71,613	▲3.2
26/1-3月	121,660	5.8	266,646	2.6	185,060	1.9	82,902	0.1
4-6月	101,234	▲5.4	262,147	1.0	191,426	0.0	75,375	8.7
26/4月	32,983	▲4.1	85,743	0.7	62,558	▲0.1	24,131	14.4
5月	34,683	▲2.6	90,663	3.8	64,861	0.4	22,484	2.3
6月	33,568	▲9.4	85,741	▲1.4	64,007	▲0.4	28,760	9.5
7月	34,827	▲9.8	89,115	0.2	68,228	▲0.1	28,637	9.9

(出所)経済産業省・中部経済産業局・(社)日本自動車販売協会連合会愛知県支部・(社)全国軽自動車協会連合会・国土交通省

▽貿易(前年同期(月)比%)

	輸出額	輸入額
25/7-9月	▲1.2	▲3.0
10-12月	2.4	▲0.9
26/1-3月	3.9	1.8
4-6月	13.0	15.9
26/4月	8.3	10.0
5月	13.1	8.2
6月	18.1	30.3
7月	19.2	39.2

(出所)名古屋税関(愛知・岐阜・三重・静岡・長野の5県に蔵置された貨物の
輸出入金額)

▽設備投資額(東海3県合計)

	前年度比%
22年度	5.8
23年度	6.2
24年度	7.1
25年度	10.5
26年度計画	5.4

(出所)日本銀行名古屋支店ソフトウェアを含む設
備投資額(除く土地投資額)

▽住宅投資・公共投資・生産・雇用(愛知県)・物価(名古屋市)(前年同期(月)比%)

	新設住宅 着工戸数	前年同期(月)比%	公共投資金額	鉱工業生産指数 (原指数)	有効求人倍率 (倍)	消費者物価指数 (注)
26/7-9月	13,787	▲3.4	31.4	▲0.2	1.26	3.0
10-12月	13,293	▲2.9	▲11.3	▲3.3	1.21	2.8
26/1-3月	12,196	▲13.0	▲32.4	▲4.9	1.22	1.9
4-6月	13,354	28.6	▲6.6	2.0	1.22	1.2
26/4月	4,707	68.8	▲2.0	▲0.3	1.21	1.2
5月	4,253	26.6	▲22.6	▲1.9	1.23	1.1
6月	4,394	3.7	0.2	8.0	1.21	1.4
7月	4,219	▲12.7	▲20.7	N/A	1.23	1.6

(出所)国土交通省・東日本建設業保証(株)・愛知県県民生活部統計課・愛知労働局

(注)生鮮食料品を除く



岡崎信用金庫
岡崎市菅生町字元菅 41番地
TEL (0564)21-6111

発行日／2026 年 10 月 1 日（経済月報 10 月号 No.683）
企画・編集／株式会社おかしん総研 岡崎市菅生町字元菅 41番地
〔TEL〕 0564-25-7152 〔E-mail〕 souken@okashin.co.jp
印刷・制作／ブラザー印刷株式会社

本誌掲載の記事、写真、イラスト等のコピー・転載を禁じます